

Impactul contabil al creării entității HORSE

| În milioane de euro | 2022 ¹ | 2023 |
|---|-------------------|--------------|
| Marja operațională | 2.570 | 4.117 |
| <i>% din venituri</i> | 5.5% | 7.9% |
| Impactul încetării amortizării (IFRS 5) | 87 | 482 |
| Marja operațională excluzând IFRS 5 Impactul HORSE | 2.483 | 3.635 |
| <i>% din venituri</i> | 5.4% | 6.9% |

1- Cifrele din 2022 includ retratări ca urmare a primei aplicări a IFRS 17 „Contracte de asigurare” în 2023.

Crearea Horse nu a avut niciun impact asupra free cash flow-ului în 2022 și 2023.